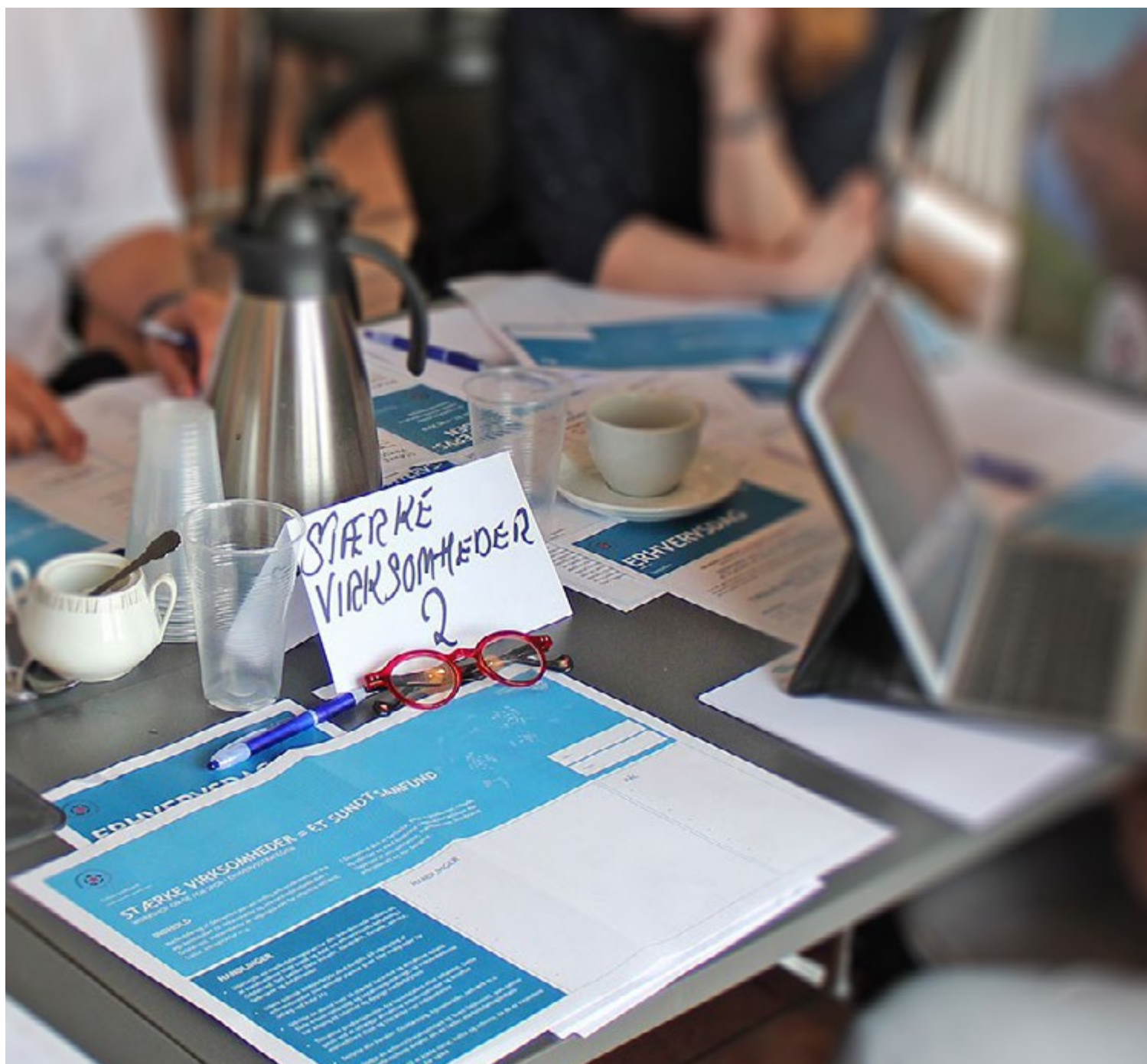




Byrådet

# ERHVERVSSTRATEGI 2019-2022



Erhvervsstrategi 2019-2022 er lavet i efteråret 2019  
i et samarbejde med Odsherred Erhvervsforum.



# Verden, Danmark, Odsherred

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har i marts 2019 sat fokus på digitalisering, kvalificeret arbejdskraft, grøn og cirkulær omstilling, iværksætteri og vækst samt internationalisering. Den grønne og cirkulære omstilling, de 17 FN-verdensmål, bæredygtighed og en klog brug af jordens ressourcer - hvad vi end kalder det - udgør en paraply for alle vores initiativer inden for alle brancher og forbinder Odsherred med den øvrige verden.

De vigtigste brancher i Odsherred er: industri, håndværk, turisme, service, fødevarer, detailhandel.

Virksomhederne i Odsherred, og deres evne til at skabe omsætning og beskæftigelse, har afgørende betydning for områdets offentlige velfærdsydelser, infrastruktur, kulturtilbud m.v. Odsherred Kommune skal i erhvervsvenlighed ligge i den øverste tredjedel af landets kommuner.

I Odsherred skal vi skabe nye produkter, nye services, nye arbejdspladser, mere eksport. Det handler i disse år særligt om at forstå betydningen af online tilstedeværelse, brug af ny teknologi og intelligent brug af jordens ressourcer. Det handler om konkurrenceevne.

Vi skal beskytte og benytte de muligheder, vi har, områdets mange stedbundne ressourcer, fx den loyale arbejdskraft og det eksemplariske landskab. Vi er stolte af det, vi har opnået, og vi vil gerne være flere. Og du behøver ikke at være født i Odsherred for at blive en del af fællesskabet og væksten her.

## Flere skal med

Vi vil gøre Odsherred til en stærk erhvervskommune. Der er mange, der samler sig om den ambition: virksomheder, erhvervsforum, byråd og administration, skoler, daginstitutioner, kulturinstitutioner og mange flere.

Alle har vi gavn af større indsigt i hinandens muligheder og behov. Vi kan lære af hinanden, og vi kan øge branchernes og aktørernes samarbejde. Det gør den fælles mængde større, hvilket giver mere til den enkelte bidrager.

Vi vil gerne have endnu flere virksomheder og andre relevante kræfter med i fællesskabet.

# Politisk målsætning

Den erhvervspolitiske ambition for Odsherred frem mod 2022 er at:

## ODSHERRED SKAL VÆRE ET ATTRAKTIVT STED AT PLACERE OG UDVIKLE SIN VIRKSOMHED

Den ambition vil vi realisere med konkrete indsatser inden for fem områder:

1. Stærke virksomheder = et sundt samfund
2. Kvalificeret arbejdskraft og bedre uddannelsesmuligheder
3. Best-in-class kommunal erhvervsservice
4. Bedre bosætningsmuligheder
5. Forretningsudvikling der bidrager til vækst

## Det vil vi opnå frem mod 2022

Nr.	Mål	Fra	Til
1	Antal fuldtidsbeskæftigede i private virksomheder	6.112 (2017)	6.200 (2021)
2	Virksomheder med mere end 10 fuldtidsansatte	6 % (2017)	9 % (2021)
3	Jobskabelse i iværksættervirksomheder	1,8 fuldtidsjob (for perioden 2015-2017)	2,1 fuldtidsjob (for perioden 2018-2020)
4	Aldersfordelt flyttebalance (25-64 år)	7,9 (2018)	8,6 (2021)
5	Andel med erhvervsuddannelse eller videregående uddannelse (15-69 år)	58,9 % (2019)	62 % (2023)

# Stærke virksomheder = et sundt samfund

Odsherred er en driftig erhvervskommune. Stærke erhvervsvirksomheder og virksomhedsfællesskaber skaber arbejdspladser og velstand, og er en forudsætning for offentlig velfærd, kultur, infrastruktur m.v. Det er vi stolte af, og det vil vi udbrede til både den lokale befolkning og til det omgivende samfund.

I Odsherred sørger vi for gode vilkår for vores virksomheder, så de kan vokse. Vi fortæller stolt om, hvad vi producerer, tilbyder og udvikler. Vi bruger konkrete cases og eksemplets magt til at øge tilgangen af virksomheder, iværksættere, kvalificeret arbejdskraft, studerende og nye borgere.

Indsats	Beskrivelse
Udarbejde og eksekvere en markedsføringsplan	Markedsføringsplanen skal rumme både den brede og den dybe kommunikation om erhvervslivets betydning i og for Odsherred. Markedsføringen skal være en koordineret indsats på tværs af virksomheder, Erhvervsforum, kommune, medier og kanaler. Planen beskrives i Q1 i 2020 og realiseres fra Q2 2020 og frem.
Udarbejde og eksekvere en erhvervsudlægsplan	De eksisterende erhvervsudlæg i Odsherred Kommune skal revurderes og nytænkes: Har vi de rigtige erhvervsarealer på de rigtige steder til de rigtige priser med de rigtige vilkår, faciliteter og muligheder? Er der brug for at slette udlæg? Hvor skal de nye udlæg ligge? Vi arbejder videre på at realisere et udlæg langs Odsherredvejen (rute 21). Planen beskrives i Q3 og Q4 i 2020 og realiseres i 2021 og frem.

# Kvalificeret arbejdskraft og bedre uddannelsesmuligheder

Kvalificeret arbejdskraft er en forudsætning for virksomhedernes drift og udvikling. Den teknologiske udvikling øger kravene til morgendagens medarbejders kvalifikationer. Samtidig bliver ungdomsårgangene stadig mindre, hvilket øger behovet for at tiltrække dygtige medarbejdere.

Skoler og ungdomsinstitutioner skal yderligere op i gear, og bør have ambitioner om at være de bedste i landet. Vi er godt på vej og skal fortsætte med at skabe gode faglige resultater, fastholde og øge erhvervsuddannelsesprocenten, tiltrække ungdomsuddannelser og videregående uddannelser til Nordvestsjælland og bidrage til et levende og nysgerrigt samarbejde mellem daginstitutioner, grundskoler, uddannelses- og videninstitutioner og lokale virksomheder.

Virksomhederne vil i fællesskab sørge for at de studerende på korte, mellemlange og lange uddannelser har kendskab til de mange gode jobmuligheder, Odsherred byder på samt gøre det attraktivt for de studerende at være i praktikforløb og skrive projekter i virksomheder i Odsherred.

Indsats	Beskrivelse
Etablere et uddannelsescampus i Asnæs	Odsherred skal fortsat indgå i et tæt samarbejde med Holbæk og Kalundborg kommuner om at etablere et bredt uddannelsesstilbud i Nordvestsjælland, og Odsherred skal styrke STX, HF, HHX og EUX i Asnæs, herunder med et godt studiemiljø, caféer o.l. Vi arbejder også for at tiltrække efteruddannelser, forforløb til andre uddannelser og nicheuddannelser (fx inden for turisme og fødevarer, hvor Odsherred står stærkt) til området. Løbende indsats.
Øge kendskabet til fremtidens arbejdsmarked	Vi vil øge kendskabet hos børn og unge og de unges forældre til fremtidens arbejdsmarked ved at deltage i Åben Virksomhed, øge antallet af relevante fritidsjob, deltage i DM i Skills, fejre erhvervsvirksomheder til OdsHædring og opbygge stærke lærlingenetværk samt udbygge relationerne mellem virksomheder og børnehaver, SFO og grundskoler. Opstart i Q4 i 2019.

# Best-in-class kommunal erhvervsservice

Odsherred Kommune er en afgørende medspiller i at virkeliggøre virksomhedernes planer på områder, som kræver myndighedstilladelse. Kommunen forpligter sig til at gå langt for i fællesskab at få sagen fuldt oplyst og finde løsninger, der kan realisere virksomhedens ønsker. Det lykkes bedst, når dialogen om virksomhedens planer om udvidelser, ejendoms køb eller andet begynder så tidligt som muligt, så muligheder og udfordringer bliver afdækket og beskrevet.

Indsats	Beskrivelse
Udnytte mulighederne i kommunens erhvervsservice	<p>Kommunens erhvervskonsulenter tilbyder at være ”én indgang til kommunen”.</p> <p>I komplicerede sager tilbydes virksomhederne et vejledningsmøde, hvor muligheder og udfordringer afdækkes og beskrives i et fælles vejledningsnotat, med henblik på at ansøger kan udarbejde en fuldt oplyst ansøgning til myndighedsbehandling.</p> <p>I forbindelse med større nybyggeri eller ombygning eller i forbindelse med en tilflyttervirksomhed nedsættes en taskforce med relevante kommunale medarbejdere med henblik på et særligt prioriteret sagsforløb.</p> <p>Virksomhederne skal kunne bestille tid til møde/telefonmøde kl. 8-18 mandag til torsdag - i visse tilfælde også kl. 7-19.</p> <p>Kommunens sagsbehandlingstyper, sagsbehandlingstider og overholdelsesprocenter skal være frit tilgængelige, og Byrådet skal følge op på dem.</p> <p>Der gennemføres informationsmøder sammen med Odsherred Erhvervsforum om konceptet for erhvervsservice i Q2 2020.</p>
Gennemføre dialogmøder mellem kommunens medarbejdere og virksomhederne	<p>Kommunen skal vide endnu mere om erhvervslivets vilkår, rammebetingelser og lovgivning - og omvendt. Vi vil derfor løbende gennemføre dialogmøder mellem relevante kommunale sagsbehandlere og virksomheder og virksomhedsrepræsentanter.</p> <p>Forløbene begynder Q1 2020 og afholdes efter behov løbende derefter.</p>

# Bedre bosætningsmuligheder

Bosætning af personer og familier med virkelyst og initiativ medvirker til, at virksomhederne har adgang til den arbejdskraft, som de har brug for. Der er en tydelig kobling mellem at arbejde, bo og leve i Odsherred. Derfor skal vi synliggøre virksomhederne i egnens fælles bosætningsindsats, både af hensyn til tiltrækning og af hensyn til fastholdelse.

Indsats	Beskrivelse
Have attraktive udstykninger og boliger	<p>Vi skal synliggøre de aktuelle projekter om nye boligområder og boligrenoveringer og understøtte tilflytning med attraktive udstykninger og boliger til unge og købestærke familier i nærheden af Campus Asnæs, i de levende by- og landsbysamfund og tæt på "Danmarks bedste skoler og daginstitutioner". Det er vigtigt at synliggøre Odsherreds mange muligheder og utraditionelle måder at bo og leve på.</p> <p>Planen skal være klar i Q3 i 2020 med realisering efterfølgende.</p>
Indarbejde "arbejde, bo og leve" i jobopslag og ansættelser	<p>Virksomhederne og Odsherred Kommune skal skabe sammenhæng mellem boligudbud, arbejdspladser og fritids- og kulturliv i jobopslag og -samtaler og i markedsføring.</p> <p>Det indebærer også at skabe lokal opbakning til forretningsudvikling af virksomheder med stort vækstpotentiale for at gøre dem til trækplaster for nye bosættere med længerevarende uddannelser.</p> <p>Vi begynder i Q2 i 2020 og implementerer efterfølgende i 2020 og 2021.</p>



# Forretningsudvikling som øger omsætning og antal ansatte

Virksomhederne i Odsherred har mulighed for at få sparring og for at deltage i udviklingsforløb, som understøtter deres vækst og konkurrenceevne. Det skal være med til at øge antallet af virksomheder med en stor omsætning og mange beskæftigede. Der er hjælp at hente for alle, som vil gøre en indsats selv.

Indsatserne tilbydes både etablerede SMV'ere og iværksættere. De grundlæggende indsatser (opstart og drift) sker lokalt, mens mere specialiserede udviklingsforløb (salgstræning, internationalisering m.v.) sker i et samarbejde med Erhvervshus Sjælland, andre erhvervsfremmeaktører samt viden- og uddannelsesinstitutioner.

Indsats	Beskrivelse
Tilbyde udviklingsforløb for virksomheder	<p>I Odsherred ser Odsherred Erhvervsforum og Odsherred Kommune en virksomheds udvikling som en rejse, hvor der løbende er behov for nye tilbud, der bringer virksomheden længere frem. Virksomhederne har adgang til en række erhvervsudviklings- og erhvervsfremmetilbud, og de opfordres til at bruge dem, hvilket vi i fællesskab holder et vågent øje med.</p> <p>Alle virksomheder i Odsherred har eksempelvis adgang til 1:1-sparring om udvikling og muligheder og adgang til kurser om regnskab, bogføring og ledelse. Hensigten er hver eneste gang at skabe omsætning, vækst og udvikling, øge antallet af arbejdspladser, øge mulighederne for langsigtet overlevelse, udvide markedet, professionalisere arbejdsgange, forbedre muligheden for at gå fra start-up til SMV m.m.</p> <p>Vi tydeliggør de mange muligheder på hjemmesider og i virksomhedsguiden i Q4 i 2019. Vi holder informationsmøde om muligheder i Q1 i 2020, og herefter i hvert kvartal.</p>
Øge virksomhedernes konkurrenceevne med særlig fokus på udvalgte kompetencer	<p>Der skal løbende med Erhvervshus Sjælland og uddannelsesinstitutioner gennemføres projekter, som kan medvirke til at forbedre virksomhedernes konkurrenceevne. I perioden frem mod 2022 drejer det sig i særlig grad om digitalisering, cirkulær økonomi og fødevareforædling, og et eksempel er behovet for at arbejde med digitalisering i detailhandlen.</p> <p>Opstart i Q1 i 2020 og implementering derefter.</p>
Understøtte iværksætteri og andelsselskaber 2.0	<p>I Odsherred understøtter vi iværksætterkultur, herunder etablering af andelsvirksomheder, der udspringer af lokale initiativer. Vi understøtter også kultur og turismeorienterede erhverv, som tiltrækker besøgende fra hele landet.</p>

CENTER FOR ORGANISATION | ODSHERRED KOMMUNE

Nyvej 22 | 4573 Højby

59 66 66 66

[odsherred.dk](http://odsherred.dk) | [kommune@odsherred.dk](mailto:kommune@odsherred.dk)

---

Oktober 2019 | Layout: Kommunikation